



**23 listopada**  
**2021**

**FORMUŁA ONLINE**

- Polska i świat po pandemii - co 2022 przyniesie branży budowlanej
- Raport: Polskie Spółki Budowlane 2021. Najważniejsi gracze, kluczowe czynniki wzrostu i perspektywy rozwoju branży
- Czy kontrakty długoterminowe są puszką Pandory polskiego budownictwa?
- Branża budowlana – wyzwania dla faktoringu
- Bezskuteczność kar umownych w procesach budowlanych
- Gwarancje ubezpieczeniowe w sektorze budowlanym, jako łakomy kąsek na zaspokojenie roszczeń
- Ryzyko finansowania projektów budowlanych
- Jak uniknąć ryzyka finansowego w branży budowlanej?

**PRELEGENCI:**

Deloitte, mBank SA, ING Bank Śląski SA, Centrum Prawa Bankowego i Informacji sp. z o.o., Towarzystwo Ubezpieczeniowe Euler Hermes, FAKTORIA sp. z o.o., Krajowy Rejestr Długów BIG SA, Pracownia Prawa Gospodarczego Drogoń, Sośniak-Jagielińska Radcy Prawni sp. p., Kancelaria Kubiczek Michalak Sokół

09.00-09.30 rejestracja na platformie

09.30-10.00 **Jak uniknąć ryzyka finansowego w branży budowlanej?**

**Tomasz Świerżewski**, *Menedżer ds. Klientów Strategicznych, Krajowy Rejestr Długów BIG SA*

**Polska i świat po pandemii - co 2022 przyniesie branży budowlanej.**

10.00-10.50 **Piotr Popławski**, *Starszy Ekonomista ING Banku Śląskiego*

- Świat po pandemii - ile mogą potrwać zaburzenia w łańcuchach dostaw?
- USA i strefa euro - jakie będą koszty finansowania w walutach obcych?
- Nowy Ład i Fundusz Odbudowy - perspektywy dla polskiej gospodarki
- Inflacja na 20-letnim szczycie - co dalej ze stopami procentowymi w Polsce?
- Jakie perspektywy czekają złotego?

10.50-11.00 przerwa

11.00-11.45 **Polskie Spółki Budowlane 2021. Najważniejsi gracze, kluczowe czynniki wzrostu i perspektywy rozwoju branży**

**Piotr Domański**, *Dyrektor w Dziale Doradztwa Finansowego, Deloitte*

**Łukasz Michorowski**, *Partner w Dziale Audit & Assurance Deloitte*

- Sytuacja ekonomiczna branży budowlanej
- Szanse i wyzwania stojące przed firmami z sektora budowlanego
- Kluczowe czynniki napędzające rozwój

11.40-12.30 **Ryzyko finansowania projektów budowlanych**

**dr Jacek Furga**, *Prezes Zarządu Centrum Prawa Bankowego i Informacji sp. z o.o.*

- Mieszkaniowy kredyt hipoteczny
- Deweloperski projekt mieszkaniowy
- Finansowanie nieruchomości komercyjnych
- Projekty infrastrukturalne

12.30-13.00 przerwa

13.00-13.50 **Czy kontrakty długoterminowe są puszką Pandory polskiego budownictwa?-prelekcja w duecie**

**Michał Celuch**, *Dyrektor Biura Analiz Sektorowych i Polityk w mBank SA*

**Kamil Markiewicz**, *Analitik Sektorowy mBank SA*

- Wyzwania w analizie sytuacji finansowej firm budowlanych
- Nowoczesne technologie w zarządzaniu projektem budowlanym i ocenie ryzyka

13.50-14.00 przerwa

14.00-14.45 **Branża budowlana – wyzwania dla faktoringu**

**Kamila Gujska**, *Dyrektor Ryzyka Faktoria sp z.o.o.*

- Zakazy cesji w umowach – nadzieje związane z inicjatywą legislacyjną.
- Bezpieczne finansowanie faktur wobec zapisów umownych: potrącenia, płatności do podwykonawców.
- Mityganty ryzyka vs. siła kontrahenta w transakcji – waga relacji z kontrahentem w budowaniu transakcji faktoringowej.

14.45-15.40 **Gwarancje ubezpieczeniowe w sektorze budowlanym, jako łakomy kęsek na zaspokojenie roszczeń**

**Hubert Moroniak**, *Ekspert ds. Prawnych i Zarządzania Ryzykiem, Towarzystwo Ubezpieczeń Euler Hermes SA*

- Standardy rynku ubezpieczeniowego a wymogi zamawiającego
- Ryzyko roszczeń z gwarancji ubezpieczeniowych
- Przestrzeń do negocjacji dla zainteresowanych stron
- W jakim punkcie jesteśmy ?

15.40-15.50 przerwa

15.50-17.00 **Bezskuteczność kar umownych w procesach budowlanych- prelekcja w duecie**

**Magdalena Sośniak-Jagielińska** -*Partner, Pracownia Prawa Gospodarczego Drogoń, Sośniak-Jagielińska Radcy Prawni sp. p.*

**Marcin Kubiczek**-*Starszy Partner Kancelarii Kubiczek Michalak Sokół, Kwalifikowany Doradca Restrukturyzacyjny, Ekonomista*

- Kary umowne jako mechanizm zarządzania ryzykiem w kontraktach budowlanych.
- Skuteczność zastrzeżenia i zapłaty kar umownych w praktyce przedsiębiorstwa budowlanego. Instrumenty procesowej obrony wykonawcy przed bezpodstawnym naliczeniem kar umownych lub ich rażącym wygórowaniem.
- Bezskuteczność kar umownych w stosunku do masy upadłości – przywrócenie równowagi stron kontraktu czy istotne ryzyko inwestorów?
- Kaucja gwarancyjna jako zabezpieczenie kar umownych w okresie rękojmi i gwarancji, a upadłość wykonawcy robót budowlanych.

17.00 Planowane zakończenie spotkania



**dr Jacek Furga** - *Prezes Zarządu Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o*

Absolwent Wydziału Mechaniki Precyzyjnej Politechniki Warszawskiej. W roku 2004 ukończył studia doktoranckie na Uniwersytecie Warszawskim. Doktor nauk ekonomicznych, ekspert rynku finansowania nieruchomości, doświadczony praktyk i wieloletni menadżer w sektorze bankowym, specjalizujący się w obszarze finansowania hipotecznego, rynku nieruchomości i zarządzania ryzykiem. W latach 1991-1999 zatrudniony w niemieckim sektorze bankowym (Bausparkasse Schwaebisch Hall AG, Westfälische Hypotheken Bank AG, HypoVereinsbank AG). W latach 1999-2006 Członek Zarządu w polskich bankach hipotecznych HypoVereinsbank Bank Hipoteczny SA oraz Śląski Bank Hipoteczny SA. Od 2006 roku Prezes Zarządu Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. przy Związku Banków Polskich, odpowiedzialny za rozwój Systemu Analiz i Monitorowania Rynku Obrotu Nieruchomościami (AMRON). Przewodniczący Komitetu ds. Finansowania Nieruchomości Związku Banków Polskich. W latach 2000-2006 był członkiem Rady Programowej Fundacji na Rzecz Kredytu Hipotecznego. Wykładowca akademicki m.in. Uniwersytetu Warszawskiego, Szkoły Głównej Handlowej i Warszawskiego Instytutu Bankowości.



**Michał Celuch** - *Dyrektor Biura Analiz Sektorowych i Polityk, mBank SA*

Odpowiedzialny za tworzenie zasad finansowania przedsiębiorstw oraz określanie branż, w których bank będzie rozwijał akcję kredytową.

Posiada wieloletnie doświadczenie we współpracy z największymi polskimi firmami, przy finansowaniu złożonych inwestycji oraz przejęć.



**Kamil Markiewicz** - *Analitik Sektorowy, mBank SA*

Zajmuje się m.in. branżą budowlaną, motoryzacyjną, tsl i chemiczną w zespole analiz sektorowych mBank.

Licencjonowany makler papierów wartościowych. Zwolennik wykorzystywania automatyzacji, cyfryzacji i nowoczesnych technologii w analizie rynku i ryzyka.



**Piotr Popławski** - *Starszy Ekonomista ING Banku Śląskiego (Biuro Analiz Makroekonomicznych)*

Specjalista w dziedzinie rynków finansowych oraz rynku pracy. Od lat w czołówce ekspertów zajmujących się rynkiem walutowym oraz długu. Członek zespołów badawczych zajmujących się powiązaniem aktywności na rynku pracy oraz ochrony zdrowia. Od 2016 w ING Banku Śląskim, wcześniej w Banku Gospodarki Żywnościowej oraz BNP Paribas.



**Łukasz Michorowski** - *Partner w Dziale Audit & Assurance Deloitte*

związany z Deloitte od 2006 roku i pełni rolę partnera w dziale Audit & Assurance. W latach 2011-13 pracował w londyńskim biurze Deloitte zajmując stanowisko managera w dziale audytu obsługującym spółki z branży budowlanej i nieruchomości. Łukasz ma bogate doświadczenie w zakresie audytu dużych i skomplikowanych organizacyjnie grup kapitałowych, a także spółek publicznych notowanych na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych. Był także zaangażowany w wiele innych projektów doradczych, które między innymi obejmowały przeprowadzenie finansowego i rachunkowego „due-diligence”, doradztwo transakcyjne oraz audyt informacji specjalnego przeznaczenia. Łukasz jest również partnerem odpowiedzialny za cykliczną publikację Deloitte dotyczącą sektora budowlanego „Polskie Spółki Budowlane”.



**Piotr Domański** - *Dyrektor w Dziale Doradztwa Finansowego, Deloitte*

jest dyrektorem w Dziale Doradztwa Finansowego w Deloitte. Piotr posiada ponad 10-letnie doświadczenie w zakresie finansów i bankowości. Doświadczenie w zakresie finansów przedsiębiorstw oraz doradztwie transakcyjnym zdobywał w Domu Maklerskim Raiffeisen Bank Polska S.A., gdzie realizował projekty doradcze na rynku kapitałowym. Piotr wspierał klientów w projektach związanych z pozyskiwaniem kapitału w drodze emisji akcji oraz wprowadzaniem spółek do obrotu na Giełdzie Papierów Wartościowych jak również realizował inne projekty związane z funkcjonowaniem spółek publicznych na rynku kapitałowym.

Piotr jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie na kierunku Finanse i Bankowość (specjalizacja: Bankowość Inwestycyjna) oraz Metody Ilościowe w Ekonomii i Systemy Informacyjne. Piotr posiada licencję maklera papierów wartościowych.



**Magdalena Sośniak-Jagielińska** - Radca Prawny, Partner Pracownia Prawa Gospodarczego Drogoń, Sośniak-Jagielińska Radcy Prawni sp. p.

W ramach Kancelarii zarządza zespołem prawników odpowiedzialnym za obszar prawa nieruchomości, inwestycji budowlanych i ochrony środowiska, prowadzącym m.in. obsługę transakcji nieruchomościowych, finansowania, komercjalizacji i realizacji projektów deweloperskich (przede wszystkim obiektów biurowych i magazynowych), a także procesy sądowe i administracyjne w ramach specjalizacji. Prowadzi obsługę firm budowlanych realizujących projekty tak sektora prywatnego jak projekty infrastrukturalne finansowane ze środków publicznych, reprezentując generalnych wykonawców w procesach negocjacji kontraktów oraz dochodzenia roszczeń.

Pełniła funkcję członka rady nadzorczej generalnego wykonawcy obiektów magazynowych i produkcyjnych, prowadziła stałą obsługę prawną Wojewódzkiego Inspektoratu Nadzoru Budowlanego w Katowicach, związana była z wiodącymi kancelariami prawnymi w Polsce m.in. kierując zespołem prawników odpowiedzialnym m.in. za realizację inwestycji telekomunikacyjnych.

Świadczy usługi wsparcia specjalistycznego postępowań upadłościowych dotyczących m.in. przedsiębiorstw branży budowlanej, gospodarki odpadami, centrów handlowych i logistycznych.



**Kamila Gujska** - Dyrektor ds. Ryzyka, Faktoria sp. z o.o. (grupa Nest Bank)

Od 20 lat związana z obszarem analizy i zarządzania ryzykiem kredytowym w faktoringu i ubezpieczeniu należności krótkoterminowych. Aktualnie kieruje Departamentem ds. Ryzyka w Faktoria sp. z o.o. Współpracowała m. in. z KUKE SA., T.U. Euler Hermes S.A., BZWBK Faktor Sp. z o.o., Raiffeisen Bank SA.



**Marcin Kubiczek** - Starszy Wspólnik Kancelarii Kubiczek Michalak Sokół, Kwalifikowany Doradca Restrukturyzacyjny, Ekonomista

Pełni funkcję syndyka, zarządcy oraz nadzorca sądowego i nadzorca układu w wielu skomplikowanych postępowaniach upadłościowych i restrukturyzacyjnych, m.in. zarządza masą upadłości dużej instytucji finansowej. Doświadczony biegły zakresu wyceny przedsiębiorstw i niewypłacalności, a także odpowiedzialności karnej menedżerów. Doradza zarządom spółek (w tym giełdowych) w zakresie zarządzania kryzysowego, również w roli kryzysowego interim menedżera. Uczestniczył w inauguracyjnych pre-packach w Polsce; pełnił funkcję nadzorca sądowego w pierwszym prawomocnie zatwierdzonym układzie w branży OZE. Wykładowca Uczelni Łazarskiego w Warszawie z zakresu upadłości oraz restrukturyzacji oraz studiów podyplomowych Uniwersytetu Jagiellońskiego, prelegent podczas licznych wydarzeń dla menedżerów i przedsiębiorców. Członek Prezydium Sekcji Prawa Upadłościowego i Restrukturyzacyjnego Instytutu Allerhanda, a także członek American Bankruptcy Institute w Waszyngtonie oraz Krajowej Izby Doradców Restrukturyzacyjnych. Autor licznych artykułów z zakresu restrukturyzacji i upadłości.



**Hubert Moroniak** - Ekspert ds. Prawnych i Zarządzania Ryzykiem, Towarzystwo Ubezpieczeń Euler Hermes SA.

Od ponad 20 lat związany z sektorem finansowym i ubezpieczeniowym. Od 6 lat pracuje w TU Euler Hermes, gdzie aktualnie pełni funkcję Eksperta ds. Prawnych i Zarządzania Ryzykiem w Biurze Gwarancji ubezpieczeniowych. Wcześniej zawodowo związany, TUiR Allianz SA, Gothaer TU SA, z PZU SA.



**Tomasz Świerzewski** - Menedżer ds. Klientów Strategicznych, Krajowy Rejestr Długów Biuro Informacji Gospodarczej SA

Aktywny zawodowo od 16 lat. Szczególnie ceni sobie aspekt budowania relacji interpersonalnych przy okazji tych biznesowych. Od 9 lat związany wyłącznie ze sprzedażą, przede wszystkim w branży technicznej i okołobudowlanej, realizowanej zarówno na rynku krajowym jak i zagranicznym. W pracy zawodowej od zawsze wierny zasadzie, że lepiej spontanicznie działać niż profesjonalnie czekać na cud. Obecnie odpowiada za rozwój współpracy KRD BIG S.A. z sektorami: budowlanymi, chemii przemysłowej, metalurgii, elektroniki i komputerów.