



24 kwietnia  
2026  
Warszawa

FORMUŁA  
STACJONARNA

- Zawieranie układu po nowemu, czyli rewolucja wywołana implementacją dyrektywy o restrukturyzacji zapobiegawczej
- Niewypłacalność przedsiębiorstwa a odpowiedzialność i ochrona zarządu
- Nabywanie przedsiębiorstw od syndyka w postępowaniu upadłościowym – problemy praktyczne
- Restrukturyzacja gospodarstw rolnych w świetle zmian legislacyjnych 2025 r. – nowe instrumenty ochrony i odbudowy płynności

**PRELEGENCI:**

Kancelaria Zimmerman Sierakowski Frosztęga, Kancelaria Wardyński i Wspólnicy sp.k., Kancelaria Radców prawnych i adwokatów PROKURENT Restrukturyzacje P.S.A. w Warszawie, Gardocki i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni

**PANEL DYSKUSYJNY**

**Upadłość i restrukturyzacja - co się zmieniło w 2025 roku, a co nas jeszcze czeka w 2026 r.?  
Ocena wprowadzonych i planowanych zmian**

**MODERATOR:**

**Piotr Zimmerman**, radca prawny, licencjonowany doradca restrukturyzacyjny założyciel kancelarii Zimmerman Sierakowski Frosztęga

**UCZESTNICZY PANELU:**

Kancelaria Rymarz Zdort Maruta, Kancelaria Grenda-Restrukturyzacja sp. zo.o., Kancelaria Tataro i Wspólnicy sp.k., Gardocki i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni

**09.00-09.30** Rejestracja, poranna kawa

**09.30-10.30** **Restrukturyzacja gospodarstw rolnych w świetle zmian legislacyjnych 2025 r. – nowe instrumenty ochrony i odbudowy płynności**

**Marcin Bandurski**, doradca restrukturyzacyjny, adwokat, prezes zarządu PROKURENT Restrukturyzacje P.S.A. w Warszawie

- Wprowadzenie – specyfika restrukturyzacji w sektorze rolnym
  - » znaczenie restrukturyzacji dla zachowania ciągłości gospodarstwa; problemy typowe dla zadłużonych rolników; znaczenie dla gospodarki kraju
- Dotychczasowe rozwiązania prawne – ograniczenia i wyzwania praktyczne
  - » analiza funkcjonowania ustawy z 2018 r. i praktycznych barier w korzystaniu z ochrony
- Zmiany legislacyjne 2025 r. – nowelizacja ustawy o restrukturyzacji zadłużenia gospodarstw rolnych
  - » m.in. zawieszenie egzekucji, uprawnienia KOWR, ułatwienia proceduralne
- Nowe narzędzia restrukturyzacyjne a ogólna nowelizacja Prawa restrukturyzacyjnego (2025)
  - » uproszczone procedury, rola sądów i wierzycieli, większa efektywność postępowań
- Znaczenie zmian dla praktyki – szanse i ryzyka dla gospodarstw rolnych
  - » analiza praktycznych korzyści dla rolników oraz możliwe kierunki dalszych reform

**10.30-10.45** przerwa

**10.45-11.45** **Nabywanie przedsiębiorstw od syndyka w postępowaniu upadłościowym – problemy praktyczne**

**Mateusz Tuszno**, adwokat i doradca restrukturyzacyjny w Kancelarii Wardyński i Wspólnicy sp.k.

- Standardowa procedura likwidacyjna w upadłości – przetarg pod nadzorem sędziego komisarza
- Rola Rady Wierzycieli i sądu – zgoda na sprzedaż bez przetargu sądowego
- Praktyka działania organów postępowania verus oczekiwania inwestorów
- Czas jako kluczowy problem dla inwestorów

**11.45-12.00** przerwa

**12.00-13.00** **Zawieranie układu po nowemu, czyli rewolucja wywołana implementacją dyrektywy o restrukturyzacji zapobiegawczej**

**dr Bartosz Sierakowski**, radca prawny, Starszy partner w Kancelarii Zimmerman Sierakowski Frosztęga

- Cros-class cram-down, czyli jak Unia Europejska podchodzi do zasad zawierania układu
- Propozycje układowe - na co zwrócić szczególną uwagę (odsetki, wiarytelności zabezpieczone rzeczowo)
- Zawieranie układu niekonsensualnego, czyli jak stosować w praktyce art 119 Prawa restrukturyzacyjnego
- Kryterium ochrony najlepszych interesów wierzycieli, czyli jak zabezpieczyć się przed odmową zatwierdzenia układu

**13.00-14.00** lunch

**14.00-15.00** **PANEL DYSKUSYJNY: Upadłość i restrukturyzacja - co się zmieniło w 2025 roku, a co nas jeszcze czeka w 2026 r.? Ocena wprowadzonych i planowanych zmian**

**MODERATOR:**

**Piotr Zimmerman**, Starszy partner, radca prawny, doradca restrukturyzacyjny w Kancelarii Zimmerman Sierakowski Frosztęga

**UCZESTNICY PANELU:**

**Magdalena Pyzik-Wałąg**, Adwokat, partner zarządzający w kancelarii Rymarz Zdort Maruta oraz licencjonowany doradca restrukturyzacyjny

**Łukasz Grenda**, radca prawny, kwalifikowany doradca restrukturyzacyjny w Kancelarii Grenda- Restrukturyzacja sp. z o.o.

**Karol Tatara**, radca prawny, kwalifikowany doradca restrukturyzacyjny i Wspólnik Zarządzający w Kancelarii Tatara i Wspólnicy

**Piotr Glonek**, adwokat, doradca restrukturyzacyjny w Gardocki i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni

**15.00-15.15** przerwa

**15.15-16.15** **Niewypłacalność przedsiębiorstwa a odpowiedzialność i ochrona zarządu**

**Piotr Glonek**, *adwokat, doradca restrukturyzacyjny w Gardocki i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni,*

**Piotr Korzeniowski**, *adwokat, doradca restrukturyzacyjny w Gardocki i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni*

- Odpowiedzialność menedżerów w kryzysie – jak przenikają się konsekwencje cywilne i karne, gdy wniosek o upadłość nie zostanie złożony na czas.
- Kiedy firma jest już niewypłacalna? – praktyczne podejście do ustalenia momentu „zero”, obejmujące ocenę płynności oraz majątku, wraz z metodami bieżącego monitorowania.
- Finansowe sygnały ostrzegawcze – które objawy (np. zaległości wobec ZUS czy urzędu skarbowego) wskazują, że termin na działania restrukturyzacyjne lub upadłościowe już zaczął obowiązywać.
- Restrukturyzacja jako tarcza ochronna – w jakich sytuacjach jej wszczęcie daje zarządowi większe bezpieczeństwo niż szybkie złożenie wniosku o upadłość

**16.15** Planowane zakończenie wydarzenia, wręczenie Certyfikatów



**Piotr Zimmerman** - radca prawny, założyciel kancelarii Zimmerman Sierakowski Frosztęga

Licencjonowany doradca restrukturyzacyjny. Ceniony ekspert z zakresu prawa upadłościowego i restrukturyzacji. Były sędzia sądów upadłościowych w Warszawie i Szczecinie, wieloletni sędzia-komisarz w największych postępowaniach upadłościowych w Polsce. Współtwórca nowego Prawa Restrukturyzacyjnego.

Publikacje Piotra Zimmermana ukazują się w prasie specjalistycznej polskiej i międzynarodowej. Autor wielu publikacji w tym m.in. „Prawo upadłościowe. Prawo restrukturyzacyjne. Komentarz.” (wyd.9, Wydawnictwo C.H. Beck). Posiada bogate doświadczenie jako prelegent na konferencjach i szkoleniach poświęconych tematyce prawa restrukturyzacyjnego oraz prawa upadłościowego.

Piotr Zimmerman był wielokrotnie nagradzany w rekomendowanych na całym świecie rankingach prawniczych.

Na przestrzeni ostatniego roku został wyróżniony m.in.:

- w rankingu Chambers and Partners 2025, gdzie otrzymał indywidualne wyróżnienie w kategorii Band 1: Restructuring/ Insolvency oraz
- w rankingu Legal 500, gdzie otrzymał indywidualne wyróżnienie jako Leading partner w kategorii Restructuring and insolvency.
- W rankingu Kancelarii Prawniczych Rzeczpospolita 2024 został wyróżniony jako lider w kategorii Restrukturyzacje i upadłości w kancelariach do 50 prawników.



**Magdalena Pyzik-Waląg** - Adwokat, partner zarządzający w kancelarii Rymarz Zdort Maruta oraz licencjonowany doradca restrukturyzacyjny

Kieruje praktyką restrukturyzacji i upadłości oraz zespołem transakcji fuzji i przejęć na aktywach trudnych i zagrożonych.

Specjalizuje się w prawie upadłościowym, restrukturyzacyjnym i prawie spółek. Jest uznanym ekspertem w zakresie transakcji związanych z przymusową restrukturyzacją. Posiada wieloletnie doświadczenie w obsłudze złożonych transakcji krajowych i międzynarodowych oraz w prowadzeniu procesów restrukturyzacyjnych i upadłościowych. Dzięki temu odgrywała kluczową rolę w kilku największych restrukturyzacjach przeprowadzonych w Polsce.

W swojej praktyce koncentruje się również na transakcjach fuzji i przejęć, w szczególności z udziałem spółek publicznych, oraz na niepublicznych inwestycjach kapitałowych (private equity). Doradzała zarówno wiodącym podmiotom krajowym, jak i inwestorom zagranicznym przy realizacji znaczących transakcji M&A oraz projektów private equity w Polsce.

Regularnie wyróżniana w prestiżowych rankingach międzynarodowych i polskich, takich jak The Legal 500 oraz Chambers and Partners, w dziedzinie restrukturyzacji i upadłości



**Łukasz Grenda** - radca prawny, kwalifikowany doradca restrukturyzacyjny (licencja nr 152) w Kancelarii Grenda-Restrukturyzacja sp. z o.o.,

Prodziekan Krajowej Izby Doradców Restrukturyzacyjnych odpowiedzialny za problematykę dobrych praktyk zawodu doradcy restrukturyzacyjnego.

Czynny doradca restrukturyzacyjny pełniący funkcję syndyka, zarządcy, nadzorca sądowego w największych postępowaniach upadłościowych, restrukturyzacyjnych i egzekucyjnych.

Problematyką niewypłacalności i doradztwa prawnego w tym zakresie zajmuje się od 21 lat. W swojej działalności zawodowej specjalizuje się w postępowaniach upadłościowych i restrukturyzacyjnych, postępowaniach egzekucyjnych, w szczególności w zakresie egzekucji z praw majątkowych oraz sporach sądowych i arbitrażowych



**Karol Tatara** - radca prawny, kwalifikowany doradca restrukturyzacyjny, Wspólnik Zarządzający w Kancelarii Tatara i Wspólnicy sp.k.

Prezes Zarządu spółki restrukturyzacyjnej Alerion sp. z o.o., Prodziekan Krajowej Izby Doradców Restrukturyzacyjnych ds. Legislacji, Wiceprzewodniczący INSO – Sekcji Prawa Upadłościowego i Restrukturyzacyjnego Instytutu Allerhanda w Krakowie ds. Legislacji, członek INSOL Europe.

Prawnik rekomendowany w polskich (Rzeczpospolita, Forbes) i międzynarodowych rankingach (the Legal 500, Chambers Europe, Lexology Index) w dziedzinie restrukturyzacji i upadłości.

Wykładowca z zakresu prawa upadłościowego i restrukturyzacyjnego na studiach podyplomowych, a także szkoleniowiec aplikantów z tego zakresu.



**dr Bartosz Sierakowski** - radca prawny, Starszy partner w Kancelarii Zimmerman Sierakowski Frosztega

Członek Instytutu Prawa Upadłościowego, Restrukturyzacyjnego oraz Badań nad Niewypłacalnością Uczelni Łazarskiego w Warszawie.

Specjalizuje się w prawie upadłościowym i restrukturyzacyjnym oraz postępowaniu cywilnym i egzekucyjnym.

W swojej praktyce zawodowej uczestniczył w największych w Polsce postępowaniach upadłościowych, naprawczych i restrukturyzacyjnych, doradzając zarówno wierzycielom, jak i dłużnikom. Prowadzi szkolenia dla przedsiębiorców i instytucji finansowych z zakresu ww. dziedzin prawa. Wykłada prawo upadłościowe i restrukturyzacyjne na studiach podyplomowych na Uczelni Łazarskiego w Warszawie oraz na Uniwersytecie im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.

Bartosz Sierakowski jest autorem i współautorem licznych artykułów z zakresu prawa upadłościowego, restrukturyzacyjnego, egzekucyjnego, publikowanych m.in. w Monitorze Prawa Bankowego, Monitorze Prawa Handlowego, Nieruchomościach czy Ruchu Prawniczym Ekonomicznym i Socjologicznym. Jest także ekspertem mediów gospodarczych takich jak Dziennika Gazety Prawnej czy Rzeczpospolita.

Swoje zainteresowania naukowe koncentruje wokół zagadnienia tzw. zobowiązań masy upadłości. Prelegent na wielu ogólnopolskich konferencjach i szkoleniach poświęconych zagadnieniom dotyczącym niewypłacalności.

Lider w kategorii «Restrukturyzacje i upadłości» wg Rankingu Kancelarii Rzeczpospolitej 2020/2021



**Mateusz Tusznio** - adwokat, doradca restrukturyzacyjny w Kancelarii Wardyński i Wspólnicy sp.k.

Zajmuje się prawem bankowym i finansowym oraz restrukturyzacją zadłużenia. Doradza kredytobiorcom i kredytodawcom w transakcjach typu acquisition finance, corporate finance, refinansowaniach. Uczestniczył w istotnych restrukturyzacjach zadłużenia. Ma też doświadczenie w doradztwie przy emisji obligacji typu high-yield bond, leasingu samolotów oraz ustanawianiu zabezpieczeń na samolotach i silnikach samolotowych oraz przy ustanawianiu zabezpieczeń na statkach morskich.

Z wyróżnieniem ukończył studia na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Odbił również kurs prawa angielskiego w centrum Prawa Brytyjskiego.

Jest wykładowcą Okręgowej Rady Adwokackiej i prowadzi zajęcia dla aplikantów trzeciego roku z zakresu prawa gospodarczego.



**Marcin Bandurski** - doradca restrukturyzacyjny, adwokat, prezes zarządu PROKURENT Restrukturyzacje P.S.A. w Warszawie

Doświadczony ekspert, który prowadzi sprawy z zakresu prawa cywilnego, gospodarczego oraz karno-gospodarczego, a także postępowania restrukturyzacyjne dużych przedsiębiorstw i spółdzielni mieszkaniowych. Z ramienia kancelarii prowadzi liczne szkolenie u klientów. Regularnie publikuje oraz komentuje w ogólnopolskich mediach, takich jak: prawo.pl, Rzeczpospolita, Dziennik Gazeta Prawna, Puls Biznesu czy Wprost.



**Piotr Glonek** - radca prawny, doradca restrukturyzacyjny, partner w Gardocki i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni

Specjalizuje się w postępowaniach spornych w sprawach cywilnych i gospodarczych. Posiada wieloletnie doświadczenie w obsłudze procesów upadłościowych i restrukturyzacyjnych oraz w bieżącym doradztwie prawnym na rzecz firm z sektora finansowego oraz grup kapitałowych. Doradza spółkom w zakresie procedur dochodzenia wierzytelności, prawnych form zabezpieczenia zawieranych umów (hipoteki, przewłaszczenie na zabezpieczenie, weksle, zastaw rejestrowy), przygotowywania transakcji obrotu wierzytelnościami, opiniowania procedur wewnętrznych. Prowadzi postępowania sądowe w imieniu kluczowych klientów Kancelarii, w sprawach o bardzo dużym stopniu złożoności i wysokiej wartości przedmiotu sporu. Opracowuje strategię, uczestniczy w prowadzeniu sporu, koordynując pracę zespołu w ramach wielowątkowych sporów i projektów procesowych (obejmujących kilka lub kilkanaście powiązanych postępowań). Reprezentuje klientów w toku alternatywnych metod rozwiązywania sporów (mediacje i postępowania polubowne). Przez dwanaście lat był arbitrem Piłkarskiego Sądu Polubownego PZPN. Brał udział w ponad 150 postępowaniach arbitrażowych.



**Piotr Korzeniowski** - adwokat, doradca restrukturyzacyjny w Gardocki i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni

Specjalizuje się w prawie upadłościowym i restrukturyzacyjnym, prawie spółek handlowych, prawie cywilnym oraz w rozwiązywaniu sporów i procesach sądowych. Posiada wieloletnie doświadczenie w obsłudze procesów upadłościowych i restrukturyzacyjnych. Doradza również w zakresie restrukturyzacji pozasądowej. Zajmuje się bieżącą obsługą korporacyjną spółek prawa handlowego, w tym w zakresie przekształceń, podziałów, łączenia się spółek, ich likwidacji. Prowadzi obsługę transakcji gospodarczych. Bierze udział w negocjacjach ugodowych mających na celu uniknięcie sporu lub jego zakończenie. Prowadzi szkolenia dla przedsiębiorców, instytucji finansowych, aplikantów adwokackich z zakresu prawa upadłościowego, prawa restrukturyzacyjnego oraz prawa spółek.